

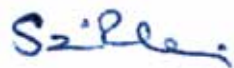
Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt.

jövőképe, értékei és stratégiája



Paksi
Atomerőmű

2019–2025



Sziklai Marianna Éva
gazdasági igazgató



Aradi János
működéstámogató igazgató



Dr. Gerse Károly
jogi igazgató



Dr. Kovács Antal
kommunikációs igazgató



Szabó Attila
karbantartási igazgató



Takács Zoltán
üzemviteli igazgató



Tóth Pál
műszaki igazgató



Varju Attila
biztonsági igazgató



Elter József
műszaki vezérigazgató-helyettes



Pekárik Géza
vezérigazgató



Paksi
Atomerőmű

Jövőképünk

A Paksi
Atomerőmű
küldetése
a biztonságos,
megbízható,
olcsó és
környezettudatos
villamosenergia-
termelés



Paksi
Atomerőmű

▷ A **nukleáris biztonságot** az élenjáró nemzetközi gyakorlatnak és az elvárásoknak megfelelő szinten tartjuk. A fejlődési tendenciákat nyomon követjük, a szükséges fejlesztéseket megvalósítjuk.

▷ Üzleti tevékenységünk során a **biztonságos** és megbízható **villamos energiatermelésre** összpontosítunk. Az üzemidő meghosszabbításával alaperőműként kívánjuk megtartani piaci pozíciónkat a lehető legtöbb olcsó energiát termelve.

▷ A tulajdonosi elvárásoknak megfelelően **hosszú távon eredményes gazdálkodást valósítunk meg**. Értékesítési árunk versenyképességét megőrizzük, költségeinket optimálisan alacsony szinten tartjuk.

▷ Megbízhatóságunk zálogai **a fegyelmezetten dolgozó, magasan képzett és elkötelezett munkatársaink**. Kiemelt figyelmet fordítunk a működés fenntartásához és fejlesztéséhez szükséges munkatársak megtartására és folyamatos szakmai fejlődésére.

▷ Az atomerőművet az ésszerűen elérhető leg-
alacsonyabb környezetterheléssel üzemeltetjük.

▷ Társadalmi **felelősségvállalásunk megvalósításaként továbbra is kiemelt figyelmet fordítunk** a szűkebb és tágabb környezetünkkel kialakult partneri viszony fenntartására és fejlesztésére.

A Jövőkép megvalósítása során társaságunk a meglévő erősségeinkre, illetve az MVM csoport-szintű működéséből származó szinergikus lehetőségekre támaszkodik:

▷ a biztonság és az erőmű iránt elkötelezett, lojális munkatársainkra,

▷ a nemzetközileg is elismert szakmai tapasztalatainkra,

▷ a több mint 30 éves üzemeltetési gyakorlatunkra,

▷ a jól képzett, összeszokott szakembereinkre és beszállítóinkra,

▷ az MVM csoport meglévő – erőforrásaira, infrastrukturális adottságaira és tudásbázisára – együttes piaci potenciáljára.

Értékeink és alapelveink

Társaságunk működésének alapvető jellemzője a nukleáris biztonság iránti elkötelezettség

✓ Biztonságtudatosság hatja át napi működésünket

A felső vezetés meghatározza a biztonságpolitikánkat és megfogalmazza a legfőbb biztonsági üzeneteket, valamint elkötelezetten részt vállal ezek megvalósításában. Megfelelő vezetési struktúrát működtet, biztosítja a szükséges erőforrásokat és megvalósítja a folyamatos fejlesztést.

A vezetők meghatározzák a felelősségi köröket, biztosítják a szükséges munkafeltételeket és módszereket, a munkavállalók képzését és oktatását, valamint rendszeres közvetlen ellenőrzést végeznek.

A munkatársak kérdésfeltevő mentalitással, körültekintően, a biztonság iránt szigorúan elkötelezetten, fegyelmezetten dolgoznak. A munkatársak biztonság iránti elkötelezettségét a munkavégzés helyszínén történő személyes kommunikációval segítjük.

A biztonságos működés érdekében elengedhetetlen a legmagasabb szintű szakmai és technológiai fegyelem, a biztonságot érintő kérdésekben a konzervatív döntéshozatal, a szabálykövetés, az előírások betartása.

A vezetőktől és a tapasztalt kollegáktól elvárjuk, hogy beosztottaikat, munkatársaikat szintén a magas színvonalú, biztonságos munkavégzésre ösztönözzék, főleg a személyes példamutatás révén.

✓ Környezettudatosan gondolkodunk

A környezeti kibocsátásokat folyamatosan a lehető legalacsonyabb szinten, a kötelező határértékek alatt tartjuk, és azokat folyamatosan ellenőrizzük. A hatósági követelményeket betartjuk, a külső szakmai elvárásoknak megfelelően. A nukleáris és a szakhatósági kapcsolatokban korrekt együttműködést tanúsítunk.



✓ **A munkánkat minden esetben magas minőségi színvonalon végezzük**

A munkavégzést minden szakterületen és minden szinten az alaposág, a precizitás, a minőségre való törekvés jellemzi annak tudatában, hogy a biztonság és a minőség a munkavégzés során keletkezik. A minőségtudatos gondolkodás a biztonság iránti elkötelezettséget igazolja.

✓ **Folyamatos fejlődéssel javítjuk biztonsági kultúránkat**

Őszinte, bizalmi légkör kialakításával lehetővé tesszük és ösztönözzük, hogy a munkavégzéshez szükséges információk időben álljanak rendelkezésre a megfelelő helyeken. A problémák, a hibák, a nem megfelelő körülmények feltárása megtörténjen. Tanuló szervezetként olyan szervezeti működést biztosítunk, hogy az ösztönözze a belső és külső tapasztalatok megismerését és hatékony felhasználását; a javító, új gondolatok, ötletek megszületését, befogadását és megvalósítását. Támogatjuk és ösztönözzük a korábbi szakmai tapasztalatok átadását, a meglévő tudás felhasználását.



Paksi
Atomerőmű

A paksi atomerőmű biztonságának garanciája a szabályozott működés, és szervezeti egységeink együttműködése

- ✓ **Vezetőink felelősségteljesen irányítják a vállalatot, példát mutatva a munkatársaknak**

Munkájuk során betartják és betartatják az erőmű biztonsági és technológiai előírásait. Tetteiket a vállalat iránti lojalitás, a határozott döntéshozatal és a magas szakmai színvonal jellemzi. Elkötelezett és felelősségteljes magatartásukkal mutatnak példát munkatársainak.

- ✓ **Magas fokú szakmai hozzáértés jellemző ránk**

Munkatársaink jól képzett, nagy gyakorlati tapasztalattal rendelkező, szakterületükhöz magas színvonalon értő szakemberek. Társaikkal együttműködve képesek az erőművet a kitűzött céloknak megfelelően működtetni. Tudásukat, ismereteiket folyamatosan bővítik, fejlesztik. Ezzel járulnak hozzá a biztonságos üzemeltetés, a minőségi munkavégzés és a hosszú távon racionális gazdálkodás megvalósulásához; a lehető leghosszabb

ideig történő üzemeltetéshez. Társaságunk szakmailag magasan kvalifikált szakemberei mintaadó tevékenységükkel segítik továbbörökíteni az általuk felhalmozott tudást.

- ✓ **A társaság szervezeti egységei hatékonyan együttműködnek a közös célok elérése érdekében**

Társaságunk a hosszú távú biztonságos működés érdekében alakítja ki szervezeti struktúráját, működési folyamatait és irányítási rendszerét. Az ennek megfelelő döntési és irányítási felelősségeket és eljárásokat alkalmazza. A vállalat szervezeti egységeinek együttműködését a partnerség, egymás tisztelete, a közös, vállalati célok megvalósításáért végzett egymást segítő tevékenység és a saját munkájuk eredményéért vállalt felelősség jellemzi. A mindennapok során biztonságos, egyszerű, gyors, pontos, értéknövelő megoldásokat alkalmaznak.



Paksi
Atomerőmű

✓ **A biztonságos működéshez megteremtjük az optimális munkafeltételeket**

Társaságunk vezetői folyamatosan szem előtt tartják a biztonságos működéshez szükséges munkafeltételek kialakítását és fenntartását valamennyi területen és munkakörben. Ennek során egyaránt figyelembe veszik és optimalizálják a biztonsági,

műszaki, gazdaságossági, környezetvédelmi és ergonómiai szempontokat. Azt valljuk, hogy a megfelelő munkafeltételek alapot biztosítanak munkatársaink számára a szakszerű és felelősségteljes munkavégzésre. Munkatársaink ezen munkafeltételeket óvják, megőrzik, az erőmű biztonságos üzemeltetése érdekében célszerűen és szakszerűen használják.



Paksi
Atomerőmű

A biztonságot mindig szem előtt tartó, hosszú távon eredményes és versenyképes gazdálkodást folytatunk

- ✓ **Az optimálisan alacsony önköltség érdekében hatékonyan gazdálkodunk**

Társaságunk – a biztonságos működés elsődlegességét szem előtt tartva – költségérzékenyen és hatékonyan gazdálkodik a rendelkezésre álló erőforrásaival annak érdekében, hogy megőrizze piaci árelőnyét és versenyképességét. Eredményorientált, értékalkotó tevékenységünk során a költségeink optimálisan alacsony szinten tartásával biztosítjuk a tulajdonosi elvárások kielégítését.

- ✓ **A folyamatos működés biztosítása mellett fontosnak tartjuk a hosszútávra koncentrááló stratégiai szemléletet**

Hosszú távon optimalizált működésünkkel és gazdálkodásunkkal biztosítjuk a stratégiai és üzleti céljaink elérését, a társaság vagyoni értékének növelését, a tulajdonosi elvárásoknak való megfelelést. Regionális szerepvállalásunkkal erősítjük a környezetünkkel kialakított

hosszú távú kapcsolatainkat. Az energiaszükségletek kielégítése során a gazdaságosság, az ellátásbiztonság, és a környezetvédelmi szempontok szem előtt tartásával termelünk villamos energiát, tevékenységünkkel hozzájárulva a fenntartható fejlődés koncepciójához.

- ✓ **Munkánk során az érdekelt felek igényeit maximálisan figyelembe vesszük**

Az érdekelt feleinkkel folytatott tevékenységünket korrektség és transzparencia jellemzi. A magas szintű rendelkezésre állásunkon keresztül valósítjuk meg az ellátásbiztonságot a villamos energia fogyasztók számára. Az olcsó és nagy mennyiségű villamos energia előállításával hozzájárulunk a lakossági fogyasztók energiaköltségeinek alacsony szinten tartásához, valamint a gazdálkodó szervezetek versenyképességének javításához. Beszállítóinkért felelősséget vállalunk, kiválasztásuk során törekszünk a legjobb partnerek megtalálására.



Paksi
Atomerőmű

A biztonságos működés megvalósítói a Társaság munkatársai és a vállalkozó partnereink

✓ Munkatársaink fegyelmezetten dolgoznak, elkötelezettek a vállalat iránt

Munkatársaink ismerik és elfogadják a vállalati célokat, azokkal azonosulva végzik munkájukat. Motiváltak és aktívan dolgoznak a jó eredmények elérése érdekében. Lojálisak a vállalathoz, azt harmadik féllel szemben mindig korrekt módon, a társaság értékeit és érdekeit szem előtt tartva képviselik. Munkájuk során odaadással, rendezetten és fegyelmezetten dolgoznak - ezzel is öregbítve a társaságunkról kialakított jó képet.

✓ Együttműködő hozzáállás jellemző ránk

A jó munkahelyi légkör biztosítója az egymás munkájának megbecsülése, egymás kölcsönös segítése és tisztelete. Munkatársainkat az együttműködés során a jó partneri viszony, a feladatok megoldása iránti elkötelezettség, az őszinteség, a tolerancia, a segítségnyújtás és a szolidaritás jellemzi.

✓ Nyíltan és őszintén kommunikálunk mindig, minden helyzetben

Fontosnak tartjuk a megfelelő tájékoztatást mind a társaság szűkebb és tágabb környezete felé, mind pedig az atomerőművön belül. Ennek megfelelően a környezetünket korrekt és megbízható módon tájékoztatjuk az őket érintő témákról, eseményekről. Munkatársainkat ösztönözzük az információk vállalaton belüli minél teljesebb megosztására, elősegítve ezzel a feladatok minél gyorsabb, biztonságosabb, pontosabb és hatékonyabb megoldását.

✓ A társaságra jellemző a munkatársakkal kapcsolatos szociális gondoskodás

Erőművünk biztonságos működésének kiemelt sarokköve a munkatársak kiegyensúlyozott és harmonikus tevékenysége. Fontos, hogy jellemezze őket a nyugalom, a higgadt-ság, a pszichés egyensúly. Munkatársainktól elvárjuk, hogy mindig maximális odafigyeléssel, fegyelmezetten végezzék munkájukat. Ennek feltételeit - a fizikai és szellemi frissességet - magas szintű szociális ellátás keretében biztosítjuk számukra.



Stratégiai célrendszerünk

Stratégiánk három alappilére

A Jövőképünkben megfogalmazottak elérése érdekében, az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. 2019-2025 közötti stratégiája három, egymást kölcsönösen feltételező és befolyásoló pillére épül, amelyek mindegyike a kiválóságra való törekvésünket fejezi ki.

A Jövőképünk, valamint a stratégiai céljaink elérése során **Értékeinkre és Alapelveinkre** támaszkodunk.

stratégia



MVM

Paksi
Atomerőmű

A **biztonsági kiválóság** szellemében tevékenységünk minden egyes eleme kapcsán kiemelt hangsúlyt fektetünk a biztonságosság elsődlegességének megvalósulására. Folyamatosan elemezzük és értékeljük a beépített technológia biztonsági színvonalát, megbízhatóságát, folyamataink és mindennapi gyakorlatunk biztonsági teljesítményét, valamint saját és partnereink biztonsági kultúráját. Az iparág nemzetközi haladó „jógyakorlata”, az európai uniós és hazai jogszabályi előírások alapul vétele mellett arra törekszünk, hogy a biztonság iránti elkötelezettségünk mások számára is példaként szolgáljon.

Termelési kiválóságunk az ország ellátásbiztonságának egyik legfontosabb garanciája, a megfizethető árú villamos energia elérhetőségének kulcstényezője. A nukleáris alapú villamosenergia-termelés hosszú

távú fenntarthatósága iránti elkötelezettségünk jegyében munkánkat megbízhatóan, a mindenkor hatályos szabályozóknak és normáknak megfelelően, a jövő nemzedék iránti felelősség tudatában végezzük, tevékenységünk igazolja és megalapozza az atomenergia békés célú alkalmazásának létjogosultságát.

A **működési kiválóság** jegyében törekszünk a tőlünk elvártnál is jobb eredmények elérésére. Munkánkban a „jó gazda” szemléletet alkalmazzuk, erőforrásaink felhasználása során a hatékonyságra és optimalizálásra törekszünk. Folyamatosan keressük azon lehetőségeket, amelyekkel a lehető legkisebb költség mellett a lehető legjobb eredményt érhetjük el. A fejlesztés és fejlődés állandósága szerves része folyamatainknak és mindennapi munkavégzésünknek.



Paksi
Atomerőmű

Stratégiai céljaink, a célokhoz rendelt mutatószámok és célértékek

A 3 alappilléréhez kapcsolódóan az elkövetkező hat évre vonatkozóan, összesen 12 stratégiai célt tűztünk ki.

A stratégiai szintű céljainkat a tulajdonosi elvárások, a Jövőkép, valamint a belső és külső környezet elemzéseik alapján határoztuk meg.

Stratégiai alappillér	Stratégiai cél és értelmezése
Biztonsági kiválóság	BK1 Az üzemeltetés biztonsági szintjének megőrzése, fejlesztése
	Az üzemeltetés biztonsági szintjének magas szinten tartása, fejlesztése kiemelt jelentőséggel bír a biztonsági kiválóság szempontjából. Ezen belül a nukleáris biztonság szintjének megőrzése elsődleges prioritással rendelkezik, mivel a munkavállalóknak és a lakosoknak az atomerőmű ionizáló sugárzásából származó veszélyekkel szembeni védettsége csak megfelelő normál üzemeltetési feltételek megvalósítása, a balesetek megelőzése, illetve az esetlegesen bekövetkező balesetek következményeinek enyhítése útján valósítható meg.
	BK2 Nukleáris védettség megőrzése, fejlesztése
	Az atomerőmű védettsége, a védettség fejlesztése biztosítja az atomenergia békés célú alkalmazását, fenyegető cselekmények megelőzését, elhárítását.



Stratégiai alappillér	Stratégiai cél és értelmezése
Biztonsági kiválóság	BK3 Ipari biztonság magas szinten tartása
	A munkavégzés egészséges és biztonságos feltételeinek fenntartása és fejlesztése.
Biztonsági kiválóság	BK4 Környezeti teljesítmény javítása
	Az atomerőmű üzemeltetése során a környezetvédelmi program hatékony működtetése a kibocsátások és a hulladékok optimális szinten tartása érdekében.
Termelési kiválóság	TK1 Rendelkezésre állás szintjének megőrzése
	Az atomerőművi blokkok üzemben töltött idejének növelése a tervezett leállások számának és idejének csökkentésével, üzemeltetés közbeni karbantartás arányának javításával.
	TK2 További üzemidő hosszabbítás lehetőségének vizsgálata
	További üzemidő hosszabbítás lehetőségének vizsgálata, mint reálopció a nukleáris kapacitás-fenntartásban.
Termelési kiválóság	TK3 P2 létesítés feladatainak termelési szempontú összehangolása
	P2 létesítés P1 működésére kockázatot jelentő hatásainak mérséklése.



Stratégiai alappillér	Stratégiai cél és értelmezése
Működési kiválóság	MK1 Működőtőke optimalizálása
	Készletszint és finanszírozási igény javítása
	MK2 Termelési kapacitás költséghatékony biztosítása
	Működési hatékonyság növelése a peer társaságok szintjére.
	MK3 Partneri kapcsolatok fenntartása, fejlesztése
	Nemzetközi, beszállítói és cégcsoportos kapcsolatok fenntartása, fejlesztése, szinergiák kihasználásának növelése.
	MK4 Humán erőforrás biztosítása
	Humán erőforrás és versenyképes munkafeltételek biztosítása a kritikus munkakörökben. A kívülről nézett vonzó munkáltatói márka érdekében fiatalos, dinamikus céggép kialakítása, képzési lehetőségek biztosítása. A belső munkavállalói kör felkészítése az új kollegák fogadására, integrálására.
	MK5 Társadalmi elfogadottság biztosítása
	A reprezentatív felméréseken alapuló magas szintű társadalmi elfogadottság megtartása, illetve annak növelése az atomerőmű működését az átlagosnál nagyobb mértékben elutasító célcsoport körében.



Az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. stratégiája a működés teljes vertikumát lefedi, amely biztosítja a tulajdonosi elvárások, az energiapolitikai célkitűzések és a Jövőképben rögzített törekvések megvalósítását.



Paksi
Atomerőmű